



DANSK DEKOMMISSIONERING

Mål- og resultatplan 2018

Dansk Dekommissionering

Indhold

| | |
|--|----|
| 1. Indledning | 3 |
| 2. Præsentation af institutionen | 4 |
| 3. Dansk Dekommissionerings strategiske målbillede | 4 |
| 4. DD's strategiske pejlemærker | 5 |
| Mål for 2018..... | 5 |
| 1. Dekommissionering | 5 |
| DR3 | 5 |
| Hot Cell..... | 6 |
| Teknologihallen..... | 6 |
| Behandlingsstationen..... | 7 |
| 2. Langsigtet løsning for affald | 7 |
| 3. Drift og Affaldshåndtering..... | 8 |
| 4. Tekniske støttefunktioner | 9 |
| 5. Administrative støttefunktioner | 9 |
| 5. Ikrafttrædelse og underskrifter..... | 10 |

1. Indledning

Nærværende mål- og resultatplan er indgået mellem Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU) og Dansk Dekommissionering (DD). Mål- og resultatplanen indeholder mål for Dansk Dekommissionerings arbejde i 2018.

Aftalen er baseret på de krav og vilkår for DD's virksomhed, som er lagt fast i Folketingets beslutning om igangsættelse af dekommissioneringen (B48 af 13. marts 2003), godkendte aktstykker samt de årlige bevillingslove. Herudover skal gældende budget- og bevillingsregler, overenskomster m.v. følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.

Efter udløbet af kontraktperioden udarbejdes en afrapportering af årets indsats i DD's årsrapport. I vurderingen af mål- og resultatplanens opfyldelse lægges vægt på, at de opstillede mål og resultatkrav realiseres inden for de afsatte økonomiske rammer og fastsatte tidsfrister. Genforhandling/justering af kontrakten kan finde sted ved væsentlige ændringer af de grundlag, hvorpå kontrakten er indgået.

Mål- og resultatplanen er udarbejdet efter Finansministeriets retningslinier i "Strategisk styring med resultater i fokus".

Nærværende mål- og resultatplan understøtter DD's målsætning om, at dekommissioneringen af de nukleare anlæg sker sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt inden for de fastlagte økonomiske rammer og den i B48 forventede tidsramme. Forhold vedrørende etablering af en langsigtet løsning for det lav- og mellemaktive affald er dog en væsentlig ubekendt i denne sammenhæng.

Fremdriften i realiseringen af mål- og resultatplanens pejlemærker afrapporteres til Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU)

DD's mission og vision understøtter de vilkår og betingelser, der er fastlagt i B48:

Mission

- Vi skal dekommissionere de nukleare anlæg på Risø til "greenfield" (anvendelse uden restriktioner) inden for en samlet tidshorisont på 11-20 år, på et miljø- og sikkerhedsmæssigt højt niveau og økonomisk mest fordelagtigt og effektivt.
- Vi skal vedligeholde de nukleare anlæg, indtil de er dekommissioneret.
- Vi skal modtage, behandle og opbevare radioaktivt affald fra danske brugere af radioaktivt materiale.
- Vi deltager i processen vedrørende en langsigtet løsning for det lav- og mellemaktive affald.

Vision

- Vi gennemfører opgaverne på et sikkerheds- og miljømæssigt højt niveau, med fokus på beskyttelse af medarbejdere, befolkning og omgivelsesmiljøet – og lever op til høj international standard.
- Vi gennemfører opgaverne økonomisk effektivt, og inden for rammerne fastsat i B48.
- Vi har fokus på medarbejdernes motivation og kompetencer og sikrer, at de opnår en erfaring, som er brugbar også uden for DD.
- Vi har en åben dialog med vore interessenter og offentligheden, med særlig fokus på lokalbefolkningen.

I tilknytning til strategien har DD formuleret en række strategiske mål vedrørende dekommissionering, organisation, sikkerhed og arbejdsmiljø, økonomi samt eksterne interessenter og offentligheden. Målene kan findes på www.dekom.dk.

2. Præsentation af institutionen

DD har til opgave at afvikle de nukleare anlæg på Risø. Afviklingen skal ske miljø- og sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt og økonomisk mest fordelagtigt og effektivt.

I henhold til B48 skal dekommissioneringen være afsluttet senest i 2023. Tidsplanen er i vid udstrækning afhængig af beslutninger og tidsplan for en langsigtet løsning for det radioaktive affald. Arbejdet omfatter planlægning, analyser, nedrivning, dekontaminering samt affaldsminimering, -karakterisering, -emballage og -opbevaring, indtil en langsigtet løsning er etableret og affaldet overført til denne. Undervejs udvikler vi nye arbejdsredskaber, og særlige faciliteter opbygges, når specielle udfordringer kræver det.

Som led i bestræbelserne på at etablere en langsigtet løsning for affaldet foreligger der ved mål- og resultatplanens indgåelse et regeringsforslag, der blandt andet indebærer fortsat lagring af affaldet på Risø-området i op til 30-50 år. Parallelt hermed igangsættes undersøgelser af muligheden for etablering af et dybt geologisk depot til affaldet, og der tilrettelægges en grundig politisk proces med inddragelse af relevante interessenter. Internationale bestræbelser på at finde en international løsning for det bestrålede forsøgsbrændsel – det såkaldt særlige affald, jf. også B 48 - fortsættes.

Sideløbende med ovenstående skal vi vedligeholde og sikre anlæggene, til de skal dekommissioneres. Hertil kommer, at vi skal forestå modtagelse, behandling og opbevaring af radioaktivt affald fra danske brugere af åbne og lukkede radioaktive kilder, indtil en langsigtet løsning er besluttet.

Det er en grundlæggende præmis for DD's virke, at alle opgaver udføres med afsæt i sikkerhed og kvalitet.

3. Dansk Dekommissionerings strategiske målbilled

DD's mission er veldefineret og kan udledes af Folketingets beslutning B 48 af 13. marts 2003 samt efterfølgende, politiske beslutninger vedrørende affaldet; vi skal dekommissionere de nukleare anlæg på halvøen Risø til såkaldt greenfield (ingen radiologiske restriktioner på bygninger og landområder), vi skal modtage og håndtere radioaktivt affald fra danske brugere af åbne og lukkede radioaktive kilder, og vi skal bidrage til processen mod en langsigtet løsning for det danske, radioaktive affald.

DD's mission og vision kan udmøntes i følgende, strategiske pejlemærker:

Sikker og effektiv dekommissionering

Med udgangspunkt i "vugge til grav"-princippet vil vi sikre, at alle faser tænkes ind fra start ved projektplanlægning og drift, for at opnå størst mulig effektivitet økonomisk og tidsmæssigt. Omegns- og arbejdsmiljø skal også tænkes ind fra start ved planlægning af de enkelte projekter. Vi vil løbende have fokus på videreudvikling af kvalitetsstyringen til understøttelse af en effektiv og sikker dekommissionering.

Sikker håndtering af affaldet

Det er vigtigt, at det radioaktive affald håndteres og opbevares sikkert på både kort og lang sigt, uanset hvor det stammer fra. Vi vil arbejde for minimering af affaldsmængderne gennem frigivelse, genanvendelse og andre former for affaldsreduktion, og bidrage til, at der findes en sikker langsigtet løsning for det radioaktive affald.

Åbenhed og dialog

Vi ønsker størst mulig åbenhed og dialog om dekommissioneringen og affaldshåndteringen. Vi vil sikre dette gennem aktiv informationsformidling via hjemmeside, modtagelse af gæster, og dialog med interessenter. Vi vil udbygge og udnytte internationale netværk med henblik på gensidig erfaringsudveksling.

En attraktiv og kompetent arbejdsplads

DD's succes afhænger af evnen til at tiltrække og fastholde de relevante specialistkompetencer i en virksomhed, som lukker, når opgaven er udført. Vi vil gennem bl.a. kompetenceudvikling og eksterne samarbejder sikre, at de rette kompetencer er til stede i forhold til de relevante opgaver. Vi vil mindske vores sårbarhed i forhold til kompetencetab, via løbende erfarings- og vidensdeling og sikring af back up på kritiske nøglefunktioner.

4. DD's strategiske pejlemærker

Mål for 2018

DD har følgende mål for de højest prioriterede indsatsområder for den kommende periode:

1. Dekommissionering

DD vil frem mod 2023 gennemføre dekommissioneringen af de tre resterende nukleare anlæg – DR3, Hot Cells og Behandlingsstationen inkl. lagre – efter høj international standard, under iagttagelse af høj sikkerhed, økonomisk effektivt og indenfor den 20-årige tidsramme fastsat i B 48 af 13. marts 2003.

DR3

Mål 1.1: Grafitreflektoren og det bagstøbte blylag er fjernet¹.

Effekt: Den sidste delopgave i forbindelse med dekommissionering af reaktorens indre dele. Forud herfor er reaktortanken (RAT) udtaget. Efterfølgende kan dekommissioneringen af reaktorens ydre dele (boralplader, ståltank udstøbt med bly samt betonafskærmningen) foretages.

Aktivitet: Reaktorens reflektor består af et større antal grafitklodser af forskellig størrelse i et antal lag rundt om reaktortanken (RAT). Bag dette lag af grafitklodser er der støbt et tyndt blylag. Når grafitklodserne udtages, vil dette tynde blylag formentlig bøje ned, så derfor planlægges det som en samlet opgave at fjerne grafitklodser og blylag. Det forventes, at de to materialer vil blive fjernet skiftevis oppe fra og ned.

Den efterfølgende opgave bliver at nedtage MTS (mobil afskærmning på reaktortoppen) med pakkerum og manipulatorhus, hvorefter opskæringen af betonblokken, ståltanken med bly samt boralpladerne (bor valset ind i aluminium) kan påbegyndes.

Mål 1.2: Jumbocontaineren med TSR (Top Shield Ring) er færdigfyldt med rigs (forsøgsudstyr) i centerbeholdere¹.

Effekt: En del af dekommissionering af indholdet af reaktorens lagre (forsøg mm.).

Aktivitet: Hjørnebeholdere er tidligere fyldt i jumbocontaineren, så kun centerbeholderne udestår nu. Disse er indkøbt og leveret i 2017. Saven til opskæring af rigs er færdigudviklet og testet i 2017.

Det samlede projekt forventes afsluttet i 2021, og den frigjorte bygning overdraget til Bygningsstyrelsen i 2022 efter de nukleare tilsynsmyndigheders godkendelse af slutrapporten.

Hot Cell

Mål 1.3: Grovrensning af celle 1, 2 og 3 er afsluttet¹.

Effekt: Nedbringelse af radioaktiviteten til et niveau, der muliggør adgang til cellerne med henblik på mellem- og finrensning.

Aktivitet: Radioaktivitetsniveauerne i cellerne er så høje, at den første rensning skal foretages fjernbetjent. DD har blandt andet udviklet sandblæsearme og støvsugearme til formålet. Kontaminationen sidder i malingen, og det er forventningen, at sandblæsningen kan fjerne malingen fra de fleste overflader, hvorved aktivitetsniveauet kan bringes ned på et niveau, der muliggør adgang til cellerne med henblik på efterfølgende mellemrensning og derefter manuel finrensning. Slutmålet er en frigivelse af cellerne på grundlag af frigivelsesmålinger. Grovrensning af celle 4, 5 og 6 er afsluttet i 2017.

Mål 1.4: Mellemrensningen af alle cellerne er afsluttet.

Effekt: Mellemrensningen er en fortsættelse af grovrensningen og skal bl.a. fjerne de hot spots, der er tilbage i cellerne efter grovrensningen.

Aktivitet: Mellemrensningen udføres med en robot, der placeres inde i cellerne og afrenser de højtliggende overflader, som ikke kunne nås med de mekaniske arme samt de hot spots, der ikke kunne fjernes under grovrensningen. Mellemrensningen efterfølges af en afsluttende, manuel finrensning af cellerne.

Det samlede projekt forventes afsluttet i 2021 under forudsætning af, at bygningens strukturer kan frigives.

Teknologihallen

Mål 1.5: Slutrapporterne er indsendt til godkendelse hos de nukleare tilsynsmyndigheder.

Effekt: Frigivelse af det nukleare anlæg, Teknologihallen, til brug uden restriktioner. Herefter skifter bygningen (229) status og regnes herefter ikke længere som værende et nukleart anlæg. Hermed er tre ud af seks nukleare anlæg på Risøområdet frigivet til anden brug.

Aktivitet: Den tekniske slutrapport for dekommissioneringsopgaven samt den helsefysiske frigivelsesrapport udgør tilsammen grundlaget for de nukleare tilsynsmyndigheders godkendelse af dekommissionering og frigivelse af anlægget, så bygningen fremover kan anvendes uden restriktioner. Fremsendelsen af de to slutrapporter sker under forudsætning af, at myndighederne ved brug af undtagel-

¹ Mål videreført fra Mål- og resultatplan 2017.

seskriterierne godkender, at den meget begrænsede urankontamination i kælderen (ubestrålet uran) ikke skal fjernes.

Behandlingsstationen

Mål 1.6: Konceptet for en ny modtagestation i DD er fastlagt.

Effekt: For at kunne dekommissionere det sidste nukleare anlæg, Behandlingsstationen, og samtidig modtage og håndtere affald fra eksterne brugere af åbne og lukkede kilder, er det nødvendigt at etablere nye modtagefaciliteter.

Aktivitet: Den nye modtagestation vil primært blive indrettet med flytbare komponenter, således at den forholdsvis nemt ville kunne flyttes til et andet sted efter DD's afslutning, hvis det skulle vise sig hensigtsmæssigt og ønskeligt.

Mål 1.7: Projektbeskrivelsen for dekommissionering af Behandlingsstationen er indsendt til godkendelse hos de nukleare tilsynsmyndigheder.

Effekt: For at kunne påbegynde dekommissioneringen af et nukleart anlæg skal der foreligge en godkendt projektbeskrivelse. På grundlag heraf søges der om en akstykkebevilling til opgaven.

Aktivitet: Projektbeskrivelsen redegør i overordnede træk for, hvordan dekommissioneringen af anlægget planlægges udført. Den efterfølgende detailplanlægning vil beskrive de enkelte delopgaver i projektet gennem arbejdsplaner og evt. delprojektbeskrivelser, hvis dette kræves.

2. Langsigtet løsning for affald

DD bidrager aktivt til processen, som skal lede til en langsigtet løsning for det danske, radioaktive affald. Tidshorisonten vil have direkte betydning for tidsrammen for den samlede dekommissionering. Da affaldet med regeringens forslag stadig vil være på Risø efter 2023, er det nødvendigt at planlægge, hvordan DD på den baggrund afslutter sin opgave i henhold til B48. Nedenstående mål er formuleret under forudsætning af, at Folketinget træffer beslutning om forlængelse af perioden for oplagring af det radioaktive affald på Risø i yderligere op til 30-50 år.

Mål 2.1: Aflevering af revideret strategioplæg om afslutning af DD's opgave, til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Effekt: Med afsæt i strategioplægget, udarbejdet i 2017, vil det reviderede oplæg bl.a. indeholde skitse til og forventet pris for en ny lagerfacilitet. Strategioplægget vil endvidere indeholde et diskussionsoplæg om fastholdelse af de nødvendige faglige kompetencer, også efter 2023. Endelig vil det reviderede strategioplæg indeholde et mere overordnet diskussionsoplæg om, hvordan DD kan bidrage til den langsigtede løsning fremover, hvis DD's hjemmelsgrundlag ændres med udgangspunkt i ny Folketingsbeslutning, herunder DD's deltagelse i internationalt samarbejde om radioaktivt affald, til understøttelse af den videre proces.

Aktivitet: DD's strategigruppe fortsætter, og udarbejder oplæg til ovenstående.

Mål 2.2: DD leverer fagligt input til processen mod definition af en national affaldsvej for NORM-affald.

Effekt: NORM-affald er i beslutningsgrundlagene for slutdepot og mellemlager omtalt som potentielt affald, og der udestår en beslutning om langsigtet løsning for den type affald, hvoraf NORM fra Nord-søen udgør en stor del. DD's faglige kompetencer og erfaring med håndtering af radioaktivt affald fra danske brugere af åbne og lukkede radioaktive kilder er anvendt som input i processen.

Aktivitet: Udarbejdelse af notat til Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte.

Mål 2.3: Statusredegørelse for implementering af højvandesikring.

Effekt: DD's lager for lavaktivt affald kan være udsat ved kraftige storme med medfølgende højere vandstande. DD har derfor, efter dialog med de nukleare tilsynsmyndigheder, erhvervet det fornødne udstyr og etableret et beredskab, der kan håndtere højvandesituationer og forhindre indtrængende vand på lageret.

Aktivitet: Notat til Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte, der redegør for status.

3. Drift og Affaldshåndtering

DD skal drive og vedligeholde de resterende nukleare anlæg, til de er endeligt dekommissioneret. DD skal modtage, behandle og mellemlagre affald fra dekommissioneringen og driften samt fra danske brugere af radioaktivt materiale i henhold til nationale regler og internationale retningslinjer og anbefalinger.

Mål 3.1: Optagning af to kølevandstanke ved DR 3.

Effekt: Tankene tages ud af drift og erstattes af palletanke, hvorefter de kan dekommissioneres, lige som flere andre tanke i DD er blevet det.

Aktivitet: Vandforbruget på DR 3-anlægget er stærkt begrænset, så det vil være rationelt at tage dem ud af drift og fjerne dem. I stedet vil der blive anvendt palletanke, hvis volumen passer bedre med forbruget. Denne løsning er implementeret flere andre steder i DD. Først når tankene tages op, vil de blive målt for aktivitet, og derefter pakkes de som aktivt affald eller forsøges frigivet.

Mål 3.2: Reemballering af ca. 350 tromler i Lavaktivt Lager er afsluttet.

Effekt: DD holder løbende opsyn med affaldsenhederne, og ompakker efter behov. Nogle af de ældste tromler, som tidligere er blevet reemballeret i 280 liters tromler ompakkes igen, denne gang i stålbeholdere med backfill.

Aktivitet: Ompakningen sker til DD type 2 stålbeholdere, hvor der placeres seks tromler i hver beholder, som derefter efterfyldes med DD-backfill (fyldmateriale). Herved får tromlerne en noget tykkere og hel ydre barriere samtidig med, at en eventuel udsivning fra tromlerne vil blive opsuget af backfill-materialet.

Mål 3.3: Tømning af "gammel grube" på Centralvejslageret er afsluttet.

Effekt: Opgaven er en forberedende opgave i forbindelse med at tømme lagrene forud for dekommissionering af Behandlingsstationen og de tilhørende lagre.

Aktivitet: Indholdet af gruben tages op enkeltvis, hvorefter det karakteriseres, neddeles og pakkes til mellemlagring efter de samme retningslinier, som det øvrige affald i DD.

Mål 3.4: Dimensionering af strålingsafskærmning til affaldet i 212 og 231 er foretaget.

Effekt: Opgaven er en forberedende opgave i forbindelse med at tømme lagrene forud for dekommissionering af Behandlingsstationen og de tilhørende lagre.

Aktivitet: Bygning 212 indeholder både et arbejdsområde for modtagelse af affald fra eksterne (Modtagestationen) og et afskærmet område til oplagring af tromler med højt strålingsniveau (Tromlelageret). For at kunne tømme tromlelageret forud for dekommissionering, skal der dimensioneres og fremstilles strålingsafskærmning til de ca. 100 tromler, før de kan flyttes. Disse tromler pakkes reversibelt og flytbart til mellemlagring i DD. Det samme er gældende for affaldet på Centralvejslageret.

4. Tekniske støttefunktioner

DD er certificeret efter ISO 9001 standarden i henhold til myndighedskrav. DD's frigivelsesfunktion er endvidere akkrediteret efter ISO 17025-standardens af det danske akkrediteringsorgan DANAK til at foretage frigivelsesmålinger.

DD's bygninger og landområder skal gennemgå frigivelsesmålinger, så de kan anvendes til andet formål uden restriktioner. Frigivelsesmålinger på bygninger skal gennemføres akkrediteret. Frigivelsesmålinger på landområder skal ikke gennemføres akkrediteret, og derfor skal de udarbejdede frigivelsesrapporter godkendes af de nukleare tilsynsmyndigheder.

Mål 4.1: Gennemføre en række gamma-spektrometriske testmålinger på landområder på Risø-området.

Effekt: Forberedelse af de afsluttende frigivelsesmålinger af landområderne på Risø-området. De afsluttende målinger skal foretages, når bygningerne ved de nukleare anlæg er blevet frigivet.

Aktivitet: Testmålingerne foretages med en afskærmet germanium-detektor, der hejses op til en højde på op til syv meter over jordoverfladen. Herved kan et delområde på omkring 100 m² gennemmåles for radioaktive stoffer i jordlaget til en dybde på 50 cm.

5. Administrative støttefunktioner

De administrative funktioner skal understøtte en effektiv opgaveløsning gennem god økonomistyring, proaktive HR-aktiviteter tilpasset DD's særlige situation, aktiv information om vore aktiviteter og en effektiv IT-understøttelse.

Mål 5.1: DD kortlægger og udarbejder handlingsplan for implementering af EU's persondataforordning, der træder i kraft maj 2018.

Effekt: Operationelt grundlag og implementeret praksis for efterlevelse af den nye databeskyttelsesforordning.

Aktivitet: Implementering af praksis for efterlevelse af EU's databeskyttelsesforordning. Herunder fortsættes den IT-tekniske og juridiske kortlægning, identifikation og vurdering af DD's udfordringer i forbindelse med EU's databeskyttelsesforordning, der blev påbegyndt i 2017. Herunder identifikation og vurdering af risikoområder (kilder, processer og auditspor m.m.), samt udarbejdelse af plan for passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger.

Mål 5.2: Ny hjemmeside

Effekt: En mere tidssvarende og brugervenlig hjemmeside, der vil give bred adgang til viden om vores aktiviteter. Hjemmesiden vil være med til at sikre DD's omdømme og bidrage til at tiltrække kompetente medarbejdere. Endelig vil bestilling af afhentning af eksternt, radioaktivt affald blive forbedret – med et mere effektivt dataflow fra kundebestilling til fakturering.


Aktiviteter: Der opbygges en ny hjemmeside i samme system (WordPress) som intranettet. Strukturen/navigationen vil blive enklere, og billeder og videoer vil spille en større rolle. Der vil også blive lagt mere vægt på employer branding. Derudover integreres et nyt bestillingssystem for kunder, der ønsker afhentning af radioaktivt affald.

5. Ikrafttrædelse og underskrifter

Resultatkontrakten træder i kraft den 1. januar 2018 og løber til og med 31. december 2018.

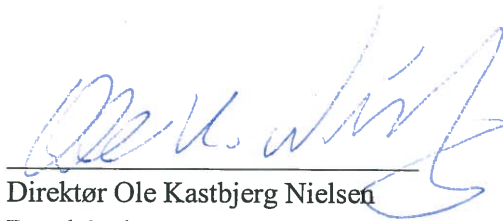
København den

13/2-18



Direktør Nikolaj Veje

Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte



Direktør Ole Kastbjerg Nielsen

Dansk Dekommissionering