

DANSK DEKOMMISSIONERING

Mål- og resultatplan 2021

Dansk Dekommissionering

Indhold

1. Indledning	3
2. Præsentation af institutionen.....	4
3. Dansk Dekommissionerings strategiske målbillede	4
4. DD's strategiske pejlemærker	5
Mål for 2021	5
4.1. Dekommissionering	6
DR3	6
Hot Cell	6
Teknologihallen	7
Behandlingsstationen	7
4.2. Ny opgraderet lagerfacilitet (NOL)	7
4.3. Langsigtet løsning for affald	9
4.4. Drift og Affaldshåndtering	10
4.5. Tekniske støttefunktioner	10
Strålingsbeskyttelse	11
Kvalitet, Miljø & Sikkerhed	12
4.6. Administrative støttefunktioner	12
5. Ikrafttrædelse og underskrifter	13

1. Indledning

Nærværende mål- og resultatplan er indgået mellem Uddannelses- og Forskningsstyrelsen (UFS) og Dansk Dekommissionering (DD). Mål- og resultatplanen indeholder mål for DD's arbejde i 2021.

Aftalen er baseret på de krav og vilkår for DD's virksomhed, som er lagt fast i Folketingets beslutning om igangsættelse af dekommissioneringen (B48 af 13. marts 2003), cirkulære om Dansk Dekommissionering (cirkulære nr. 64 af 3. september 2012), folketingsbeslutning B90 af 15. maj 2018 om en langsigtet løsning for Danmarks radioaktive affald, godkendte aktstykker samt de årlige bevillingslove. Herudover skal gældende budget- og bevillingsregler, overenskomster m.v. følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.

Efter udløbet af kontraktperioden udarbejdes en afrapportering af årets indsats i DD's årsrapport. I vurderingen af mål- og resultatplanens opfyldelse lægges vægt på, at de opstillede mål og resultatkrav realiseres inden for de afsatte økonomiske rammer og fastsatte tidsfrister. Genforhandling og justering af kontrakten kan finde sted såfremt begge parter vurderer, at der er sket væsentlige ændringer i det grundlag, som kontrakten er indgået på.

Mål- og resultatplanen er udarbejdet efter Finansministeriets retningslinjer i "Strategisk styring med resultater i fokus".

Nærværende mål- og resultatplan understøtter DD's målsætning om, at dekommissioneringen af de nukleare anlæg sker sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt inden for de fastlagte økonomiske rammer. Blandt andet som følge af vedtagelsen af B90 vil målsætningen om at opnå greenfield inden for en 20-års periode (at området kan anvendes uden sikkerhedsmæssige restriktioner) ikke blive nået, idet affaldet vil forblive på Risø-halvøen indtil senest 2073, hvor det skal være overført til slutdepot. Hertil kommer, at affaldet først kan overflyttes fra de eksisterende lagre, når den opgraderede lagerfacilitet er opført og godkendt til ibrugtagning, hvorefter de eksisterende lagerfaciliteter skal måles med henblik på frigivelse. Mål- og resultatplanen omfatter også de udvidede DD-opgaver, der i henhold til B90 knytter sig til en opgradering af DD's lagerfaciliteter på Risø-halvøen, samt bidrag vedrørende etablering af en langsigtet løsning (slutdeponering) for det lav- og mellemaktive affald.

Fremdriften i realiseringen af mål- og resultatplanens pejlemærker afrapporteres til Uddannelses- og Forskningsstyrelsen (UFS).

DD's mission og vision understøtter de vilkår og betingelser, der er fastlagt i B48 og B90:

Mission

- Vi skal dekommissionere de oprindelige nukleare anlæg på Risø-halvøen til "greenfield" (anvendelse uden radiologiske restriktioner), på et miljø- og sikkerhedsmæssigt højt niveau og økonomisk mest fordelagtigt og effektivt.
- Vi skal vedligeholde de nukleare anlæg, indtil de er dekommissioneret.
- Vi skal opbevare alt affaldet under sikre og trygge rammer i en opgraderet lagerfacilitet indtil senest 2073, hvor en langsigtet løsning skal være klar til brug.
- Vi skal modtage, behandle og opbevare radioaktivt affald fra danske brugere af radioaktivt materiale.
- Vi skal deltage aktivt i processen med at finde en langsigtet løsning for det lav- og mellemaktive affald.

Vision

- Vi gennemfører opgaverne på et sikkerheds- og miljømæssigt højt niveau med fokus på beskyttelse af medarbejdere, befolkning og omgivelser – og lever op til høj international standard.
- Vi gennemfører opgaverne økonomisk effektivt og inden for rammerne fastsat i B48, B90 og finansloven.
- Vi har fokus på medarbejdernes motivation og kompetencer og sikrer, at de opnår en erfaring, som er brugbar også uden for DD.
- Vi har en åben dialog med vore interessenter og offentligheden med særlig fokus på lokalbefolkningen.

I tilknytning til sin mission og vision har DD formuleret en række strategiske mål vedrørende dekommissionering, organisation, sikkerhed og arbejdsmiljø, økonomi samt eksterne interessenter og offentligheden. Målene kan findes på www.dekom.dk.

2. Præsentation af institutionen

DD har til opgave at afvikle de nukleare anlæg på Risø-halvøen, håndtere radioaktivt affald fra brugere af radioaktivt materiale i Danmark og deltage i processen mod en langsigtet løsning for det radioaktive affald. Sideløbende skal vi vedligeholde og sikre anlæggene, til de skal dekommissioneres. Afviklingen af de nukleare anlæg skal ske miljø- og sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt og økonomisk mest fordelagtigt og effektivt.

Arbejdet med dekommissionering omfatter planlægning, analyser, nedrivning, dekontaminering samt affaldsminimering, -karakterisering, -emballering og -opbevaring i midlertidige lagerfaciliteter, indtil en ny, opgraderet lagerfacilitet er opført på Risø-halvøen og affaldet overført til denne. Undervejs udvikler vi nye arbejdsredskaber, og særlige faciliteter opbygges, når specielle udfordringer kræver det. På sigt, og senest i 2073, skal affaldet være overført til slutdeponering.

I medfør af Folketingets beslutning B90 skal affaldet opbevares i en ny opgraderet lagerfacilitet på Risø-halvøen i op til 50 år. Parallelt hermed igangsættes undersøgelser af muligheden for etablering af et dybt geologisk depot til affaldet, og der tilrettelægges en grundig politisk proces med inddragelse af relevante interessenter. Internationale bestræbelser på at finde en international løsning for det bestrålede forsøgsbrændsel – det såkaldt særlige affald, jf. også B48 - fortsættes.

Det er en grundlæggende præmis for DD's virke, at alle opgaver udføres med afsæt i sikkerhed og kvalitet.

3. Dansk Dekommissionerings strategiske målbillede

DD's mission er veldefineret og kan udledes af Folketingets beslutninger B48 af 13. marts 2003 og B90 af 15. maj 2018. Vi skal dekommissionere de nukleare anlæg på Risø-halvøen til såkaldt greenfield (ingen radiologiske restriktioner på bygninger og landområder), vi skal modtage og håndtere radioaktivt affald fra

danske brugere af åbne og lukkede radioaktive kilder, og vi skal deltage i processen mod en langsigtet løsning for det danske radioaktive affald.

DD's mission og vision kan udmøntes i følgende strategiske pejlemærker:

Sikker og effektiv dekommissionering

Med udgangspunkt i "vugge til grav"-princippet vil vi sikre, at alle faser tænkes ind fra start ved projektplanlægning og drift for at opnå størst mulig effektivitet økonomisk og tidsmæssigt. Omegns- og arbejdsmiljø skal også tænkes ind fra start ved planlægning af de enkelte projekter og opgaver. Vi vil løbende have fokus på videreudvikling af kvalitetsstyringen til understøttelse af en effektiv og sikker dekommissionering.

Sikker håndtering af affaldet

Det er vigtigt, at det radioaktive affald håndteres og opbevares sikkert på både kort og langt sigt, uanset hvor det stammer fra. Vi vil arbejde for minimering af affaldsmængderne gennem frigivelse, genanvendelse og andre former for affaldsreduktion og bidrage til, at der findes en sikker løsning for det radioaktive affald på både mellemlangt og langt sigt.

Åbenhed og dialog

Vi ønsker størst mulig åbenhed og dialog om dekommissioneringen og affaldshåndteringen. Det vil vi understøtte gennem aktiv informationsformidling via hjemmeside, modtagelse af gæster, og dialog med interessenter. Vi vil udbygge og udnytte internationale netværk med henblik på gensidig vidensopbygning og erfaringsudveksling.

En attraktiv og kompetent arbejdsplads

DD's succes afhænger af evnen til at tiltrække og fastholde de relevante specialistkompetencer i en, i dansk sammenhæng, lille niche. Vi vil gennem bl.a. kompetenceudvikling og eksterne samarbejder underbygge, at de rette kompetencer er til stede i forhold til de relevante opgaver. Vi vil mindske vores sårbarhed i forhold til kompetencetab via løbende erfarings- og vidensdeling og sikring af back up på kritiske nøglefunktioner.

4. DD's strategiske pejlemærker

Mål for 2021

Resultatmålene for 2021 må nødvendigvis ses i lyset af det forgangne år, hvor en Corona-nedlukning af blandt andet store dele af den offentlige sektor og herunder DD satte sit præg på både fremdriften og den daglige arbejdstilrettelæggelse i organisationen. Der har således været en total nedlukning af alle praktiske funktioner på nær kritiske drifts- og beredskabsopgaver i de tre måneders nedlukning. På det administrative og planlægningsmæssige tekniske område har det i betragtning af situationen på tilfredsstillende vis været muligt at fastholde produktiviteten, idet forsinkelser dog ikke helt har kunnet undgås. Hertil kommer, at NOL-projektet i et større omfang end forventet har lagt beslag på DD's ressourcer, hvilket i 2020 har været på bekostning af dekommissioneringsprojekterne og ikke-kritiske driftsopgaver.

DD har på denne baggrund følgende mål for de højest prioriterede indsatsområder for den kommende periode:

4.1. Dekommissionering

DD vil gennemføre dekommissioneringen af de tre resterende nukleare anlæg – DR3, Hot Cells og Behandlingsstationen inkl. lagre – efter høj international standard og under iagttagelse af høj sikkerhed og økonomisk effektivt.

DR3

Mål 4.1.1: Den øverste del af reaktorens ydre dele ned til stålkuglebetonen er fjernet (overført fra 2020).

Effekt: Efter udtagningen af reaktorens indre dele (reaktortanken – RAT, grafitreflektoren og det bagstøbte blylag) blev afsluttet i 2018, resterer reaktorens ydre dele (boralplader (bor valset ind i aluminium), ståltank udstøbt med bly samt betonafskærmningen), som herefter skal nedbrydes. I løbet af 2019 er MTS'en (Movable Top Shield), pakkerummet og manipulatorhuset blevet rensat og adskilt. Ligeledes er alt det specialfremstillede fjernbetjente udstyr benyttet i henholdsvis pakkerum og manipulatorhuset blevet demonteret og fjernet fra DR3. Primo 2020 blev opskæringen af reaktorblokken påbegyndt.

Dette vil være den sidste delopgave i forbindelse med dekommissionering af selve reaktorblokken. Efterfølgende kan betonen omkring tungtvandsrummet (under selve reaktoren) nedbrydes.

Aktivitet: Reaktorens ydre dele består af et lag af boralplader, som sidder fast på den inderste ståltank umiddelbart bag det bagstøbte blylag. Dernæst kommer den dobbelte ståltank, der er udstøbt med bly, og yderst er betonen. Det meste beton er barytbeton, mens der i et bælte midt på (rundt om kernezonen) er stålkuglebeton. Der vil blive anvendt to forskellige nedbrydningstyper for de to betontyper: Stålkuglebetonen vil blive fjernet med en scabler, mens barytbeton, ståltank med bly samt boralpladerne vil blive savet ud i passende stykker. Her vil det være nødvendigt at bruge forskellige savklinger til henholdsvis metal og beton.

Det samlede projekt forventes afsluttet i 2025, og den frigivne bygning overdraget til Bygningsstyrelsen (BYGST) i 2025 efter de nukleare tilsynsmyndigheders godkendelse af slutrapporten.

Hot Cell

Mål 4.1.2: Mellemrensning af alle cellerne er afsluttet (overført fra 2020).

Effekt: Mellemrensningen er en fortsættelse af grovrensningen og skal bl.a. fjerne de hot spots, der er tilbage i cellerne efter grovrensningen og nedbringe strålingsniveauet i cellerne yderligere.

Aktivitet: Første del af mellemrensningen består af en afrensning oppe fra celletoppen og blev udført i 2020. Anden del af mellemrensningen udføres med en robot, der placeres inde i cellerne og afrenser de højtliggende overflader, som ikke kunne nås med de mekaniske arme samt de hot spots, der ikke kunne fjernes under grovrensningen. Mellemrensningen vil blive efterfulgt af en nedbrydning af cellernes betonstruktur.

Mål 4.1.3: Delprojektbeskrivelse for nedbrydning af cellerække er fremsendt til godkendelse hos de nukleare tilsynsmyndigheder.

Effekt: Der skal foreligge en godkendt delprojektbeskrivelse før arbejde med nedbrydning af cellerækken kan påbegyndes.

Aktivitet: Efter afslutningen af mellemrensningen er det planlagt at nedbryde cellerækken. I den forbindelse skal bl.a. selve nedbrydningen, en større ventilationsombygning, affaldsflow og frigivelsesmåling af bygning samt affald projekteres og beskrives i en delprojektbeskrivelse.

Udførelsen af det samlede projekt forventes afsluttet i 2026, og den frigivne bygning overdraget til Bygningsstyrelsen (BYGST) i 2027 efter de nukleare tilsynsmyndigheders godkendelse af slutrapporten.

Teknologihallen

Der opstilles ingen resultatmål for Teknologihallen i 2021. Der er en meget begrænset urankontamination i kælderens (ubestrålet uran), som skal fjernes.

DD har valgt først at løse denne opgave, når DTU er fraflyttet bygningen, hvilket forventes at ske ved udgangen af 2021. Baggrunden for dette valg er, at det gør dekommissioneringsopgaven betydeligt lettere at udføre, når der ikke er eksterne arbejdspladser i bygningen samtidig.

Behandlingsstationen

Mål 4.1.4: Dekommissioneringen af vestsiden af bygning 211's stueetage er afsluttet, frigivelsesmålinger udestår (overført fra 2020).

Effekt: Bygning 211 er hovedbygningen tilhørende Behandlingsstationen. De nukleare tilsynsmyndigheder har godkendt projektbeskrivelsen i 2019, og flytningen af det udstyr som fortsat skal være i drift er afsluttet i 2020. Dekommissioneringen af nogle rum på vestsiden af denne bygning er i gang.

Aktivitet: Rummene, hvor laboratoriet og vaskeriet har været, er i 2020 blevet tømt, og kan nu også dekommissioneres. Rum på vestsiden af byg. 211 strippes ned til oprindeligt gulv i 2020 og evt. hotspots identificeres og fjernes.

En endelig frigivelsesmåling kan ikke foregå før østsiden også er dekommissioneret, da strålningsniveauet herfra forstyrrer frigivelsesmålingerne.

Der er en delprojektbeskrivelse under udarbejdelse for de aktive områder (primært østsiden) af bygning 211, som skal godkendes af de nukleare tilsynsmyndigheder. Herefter fortsætter detailplanlægningen af delopgaverne i den hal på østsiden, som indeholder procesudstyr (kaldet Fabrikshallen) i form af arbejdsplaner. De forberedende arbejder i form af fjernelse af diverse udstyr uden for betoncellerne kan udføres.

4.2. Ny opgraderet lagerfacilitet (NOL)

NOL skal i henhold til Folketingets beslutning B90 af 15. maj 2018 huse alt det radioaktive affald på Risø-halvøen samt nyt affald fra eksterne brugere af åbne og lukkede radioaktive kilder frem til senest 2073. Ud over arbejdet med de konkrete mål for NOL skal der arbejdes videre med design og kravspecifikationer samt sikkerhedsanalyse for faciliteten. En sikkerhedsanalyse, godkendt af de

nukleare tilsynsmyndigheder, er sammen med en godkendt lokalplan og en miljøkonsekvensrapport forudsætningen for at kunne igangsætte byggeriet.

Ligeledes er det en forudsætning for igangsættelse af byggeriet, at Folketinget vedtager en revideret bevillingsramme for NOL-projektet. Det skyldes, at det i efteråret 2020 er blevet klarlagt, at udgiftsbudgettet for NOL-projektet har vist sig at ville overskride den aktuelle økonomiske ramme, der blev fastsat ved folketingsbeslutning B90/2018. I B90/2018 er angivet et udgiftsbudget på 223 mio. kr. (excl. renteudgifter og driftsomkostninger). I oktober 2020 har bygherrerådgiver revideret udgiftsbudgettet til ca. 426 mio. kr. for anlægget af NOL. Årsager til opdrift er primært:

1. Skærpede krav til sikring, opbevaring og håndtering af affald
2. Større volumenbehov som følge af større affaldsmængde og pakning i større containere
3. Indretningen af NOL er efter aftale med de nukleare tilsynsmyndigheder tilpasset en ændret containersammensætning og det forhold, at containerne ikke kan placeres helt ud til sidevæggene i lageret.
4. Det oprindelige udgiftsbudget var behæftet med en betydelig usikkerhed, da der ikke er erfaringer i Danmark med anlæg af denne type. Det oprindelige budget tog udgangspunkt i en simpel lagerbygning
5. Stedspecifikke udgifter til eksempelvis pælefundering og facadeudtryk var ikke indarbejdet i det oprindelige udgiftsbudget.

Under de ovenfor givne omstændigheder forventes det, at NOL vil kunne tages i brug i 2024.

Mål 4.2.1: Materiale med henblik på opnåelse af byggetilladelse til NOL er udarbejdet og indsendt til Roskilde Kommune.

Effekt: Opnåelse af byggetilladelse er en forudsætning for at kunne igangsætte byggeriet af NOL. Byggeprocessen skal i henhold til projekttidsplanen starte i 2022. Ud over byggetilladelse skal Roskilde Kommune forinden godkende lokalplan på området, ligesom der skal opnås en § 25-tilladelse på baggrund af en godkendt miljøkonsekvensvurdering (Miljøstyrelsen), og de nukleare tilsynsmyndigheder skal godkende en sikkerhedsvurdering for byggeriet.

Aktivitet: Udarbejde relevant materiale i samarbejde med bygherrerådgiver og totalrådgiver.

Mål 4.2.2: Sikkerhedsvurdering for etablering af NOL er indsendt i endelig udgave.

Effekt: Forinden byggeriet af NOL kan igangsættes, skal der foreligge en godkendt sikkerhedsvurdering (de nukleare tilsynsmyndigheder.) Arbejdet med denne er igangsat, og der afholdes jævnlige arbejds møder med myndighederne som led i en iterativ proces.

Aktivitet: Udarbejde relevant materiale til sikkerhedsvurdering i samarbejde med bygherrerådgiver og totalrådgiver, og på baggrund af dialog med de nukleare tilsynsmyndigheder.

Mål 4.2.3: Projektbeskrivelse for udstillingsfacilitet udarbejdet.

Effekt: Udstillingsfaciliteten skal fortælle historien om et stykke dansk teknologihistorie til den brede offentlighed. Formålet er blandt andet at give en forståelse for, hvordan det radioaktive affald er opstået, hvori det består, og processen frem mod affaldet er transporteret til et slutdepot som den endelige destination. Der er ikke udarbejdet et udgiftsoverslag for udstillingsfaciliteten, og finansiering af faciliteten indgår ikke i bevillingsrammen for NOL.

Aktivitet: Valg af lokalitet til faciliteten og beskrivelse af indhold (fortælling, effekter, materialer etc.) Materialet skal bl.a. drøftes med Roskilde Kontaktforum. DD vil undersøge muligheder for samarbejde om idéudvikling af faciliteten og afklare potentielle finansieringskilder på grundlag af projektbeskrivelsen.

4.3. Langsigtet løsning for affald

DD deltager aktivt i processen, som skal lede til en langsigtet løsning for det danske radioaktive affald.

Parallelt med NOL fortsætter aktiviteterne, der skal lede frem til et slutdepot for det radioaktive affald. I henhold til B90 skal affaldet være overført til depot senest i år 2073. Det aktualiserer behovet for at fastholde og udbygge de relevante faglige kompetencer. Både af hensyn til forberedelse af slutdepot og affald til deponering og af hensyn til institutionel kontrol og sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarlig håndtering af affaldet i hele perioden. Når de nye opgaver i medfør af B90 er fastlagt i større detalje, vil der blive taget stilling til behovet for supplerende kompetencer og ressourcer og eventuelle organisatoriske tilpasninger.

En væsentlig betingelse for succes i forhold til både NOL og slutdepot er en åben dialog med og inddragelse af relevante interessenter. DD vil engagere sig aktivt i kommunikationen både gennem de etablerede kontaktfora, via hjemmeside, gennem medierne og ved direkte bilateral dialog.

Mål 4.3.1: Første udkast til en samlet affaldsstrategi udarbejdet i samarbejde med international affaldsoperatør.

Effekt: Der udarbejdes en strategi for aktiviteter fra det radioaktive affald er placeret på NOL og til det skal transporteres til slutdepot. Strategien skal udgøre grundlaget for beslutning om fremtidige affaldshåndteringsfaciliteter, hvor de skal etableres etc. Strategien skal ligeledes beskrive, hvordan og i hvilken detalje de forskellige affaldsfraktioner skal beskrives med henblik på udvikling af generiske affaldsacceptkriterier, og efterfølgende sikkerhedsanalyse, for slutdepot.

Aktivitet: Valg af samarbejdspartner – affaldsoperatør eller anden organisation/virksomhed med erfaring på området – på baggrund af udbud og gennemførelse af projektet.

Mål 4.3.2: Plan for fremtidige affaldshåndteringsfaciliteter besluttet.

Effekt: Med afsæt i affaldsstrategien, jf. mål 4.3.1, skal der tages stilling til behovet for fremtidige håndteringsfaciliteter. De vil i første omgang kunne placeres i den eksisterende bygningsmasse. I forbindelse med NOL vil det være hensigtsmæssigt at samle faciliteterne i en særskilt bygning i tilknytning til NOL og inden for samme fysiske sikring.

Aktivitet: Udarbejdelse af samlet plan for fremtidige affaldshåndteringsfaciliteter i hele perioden frem til deponering.

Mål 4.3.3: DD deltager i internationalt samarbejde om affaldshåndtering og bidrager til afsøgning af mulig international løsning for det særlige affald.

Effekt: Med B90 giver Folketinget samtykke til fortsat sondering af muligheden for at finde en international løsning for det særlige affald samt til DD's engagement i internationale forsknings- og udviklingsaktiviteter. DD deltager i ERDO-arbejdsgruppen, som både beskæftiger sig med fælles håndterings- og deponeringsløsninger. Det er i 2020 besluttet at ændre ERDO's status fra en

arbejdsgruppe til en association med vedtægter med hovedsæde hos COVRA, den hollandske affaldsorganisation. Holland har formandsskabet i den nye association, og DD er næstformand. DD deltager desuden i det såkaldte EURAD-program under Euratom's 2018-arbejdsprogram. DD er med i Routes-projektet under EURAD, et strategisk studie som kortlægger erfaringerne med internationale samarbejder om håndtering af radioaktivt affald og vurderer mulighederne i fremtidige delte løsninger. DD repræsenterer desuden de små landes affaldsorganisationer i det såkaldte Bureau, som er en slags bestyrelse for EURAD. Yderligere afsøgning af muligheden for en international løsning for det særlige affald vil ske i tæt koordination med UFM.

Aktivitet: Fortsat deltagelse i ERDO-arbejdsgruppen, EURAD-projektet samt andre relevante fora og bilaterale samarbejder.

Mål 4.3.4: Deltagelse i partnerskabsdialog med kommuner.

Effekt: Et vigtigt led i bestræbelserne på lokalisering af et kommende slutdepot er kommunikationen med berørte kommuner, lokalsamfund og øvrige interessenter. Det er hensigten at etablere partnerskaber med interesserede kommuner samt oprette lokale kontaktfora. DD vil engagere sig aktivt i denne dialog.

Aktivitet: Deltagelse i partnerskabsdialog med kommuner.

4.4. Drift og Affaldshåndtering

DD skal drive og vedligeholde de resterende nukleare anlæg, indtil de er endeligt dekommissioneret. DD skal modtage, behandle og mellemlagre affald fra dekommissioneringen og driften samt fra danske brugere af radioaktivt materiale i henhold til nationale regler og internationale retningslinjer og anbefalinger.

Mål 4.4.1: Tømning og klargøring af udløbsbassinet til frigivelse.

Effekt: Rensningsanlægget skal afvikles og tilkobles den kommunale spildevandsforsyning. De tre bassiner skal derefter tømmes og frimåles.

Aktivitet: Udløbsbassinet hørende til rensningsanlægget er taget ud af drift. Derefter skal det tømmes for vand, afrensnes og frimåles. De øvrige to bassiner afventer, at rensningsanlægget er blevet tilkoblet den kommunale spildevandsforsyning.

Mål 4.4.2: Udbud på genbrug af kilder i udlandet.

Effekt: Der vil være store fordele i at få højaktive kilder og røgmeldere sendt til genbrug i stedet for at skulle deponere dem. Dette skal afklares snarest, da det påvirker mængden af affald, der skal overføres til NOL.

Aktivitet: Der skal gennemføres et udbud for at afsøge, om der er interesse i udlandet for at tage vores kilder, og vi kan få en pris, som kan vurderes rimelig.

4.5. Tekniske støttefunktioner

De tekniske støttefunktioner dækker over henholdsvis Sektionen for Strålingsbeskyttelse og stabsfunktionen Kvalitet, Miljø & Sikkerhed.

Strålingsbeskyttelse

I forbindelse med etablering af den opgraderede lagerfacilitet (NOL) skal der udarbejdes en sikkerhedsvurdering jf. kapitel 4. Som del af denne sikkerhedsvurdering skal der foretages en sikkerhedsanalyse, hvor forskellige scenarier for brud på sikkerhedsfunktionerne undersøges og kvantificeres. Efterfølgende gennemføres der en beregning af strålingsdoser.

Et fremtidigt slutdepot for radioaktivt affald skal gennemgå en sikkerhedsanalyse. Sikkerhedsanalysen er en iterativ proces, der hensigtsmæssigt kan starte tidligt. Den iterative proces kan blandt andet sandsynliggøre den relative betydning af de parametre, der indgår i analysen. Arbejdet med sikkerhedsanalysen dikterer nødvendigheden og detaljeringsgraden af informationen, der danner grundlag for acceptkriterier for slutdepotet. Sikkerhedsanalysen kan skabe et grundlag for beslutningen om nødvendigheden af håndteringsfaciliteter, idet arbejdet med sikkerhedsanalysen vil belyse, hvilke affaldsfraktioner der med fordel kan bearbejdes yderligere.

For at opfylde lovgivningens krav om anerkendte kompetencepersoner på DD (strålingsbeskyttelseskoordinatorer og strålingsbeskyttelseseksperter) og samtidig give helseassistenter og helsefysikere papir på dette, søges der om certificering hos Sundhedsstyrelsen, Strålebeskyttelse (SIS).

Strålingsbeskyttelse er en vigtig grundpille i DD's arbejde. Denne varetages bl.a. af helsefysikere, der har en etårig specialuddannelse ud over en akademisk hoveduddannelse. Denne etårige uddannelse foretages fortrinsvis af DD's egne helsefysikere. Det skønnes, at der inden for en kortere årrække vil være brug for nye helsefysikere.

Mål 4.5.1: Radiologisk eksponering af omgennemsmiljø og befolkning beregnes på basis af opstillet matematisk model, der beregner migration af nuklider omkring NOL.

Effekt: Forberedelse af de endelige sikkerhedsvurderinger af den opgraderede lagerfacilitet på Risø-halvøen.

Aktivitet: Der udføres generiske beregninger af transporten af radionuklider i omgennemsmiljøet som funktion af tiden med de heraf følgende konsekvenser for omgennemsmiljø og -befolkning.

Mål 4.5.2: Udarbejdelse af den indledende strålingsbeskyttelsesmæssige sikkerhedsanalyse til depot.

Effekt: Arbejdet med sikkerhedsanalysen støtter målene 4.3.1 og 4.3.2.

Aktivitet: Ud fra det faktiske radiologiske inventorie bestemmes tidshorisonter (effektive levetider) for de forskellige affaldsfraktioner. På denne baggrund opstilles barrierekoncepter for slutdepotet, hvorpå der foretages modellering af transport af radionuklider fra depot til biosfæren. Herefter beregnes strålingsdoser som følge af denne transport.

Mål 4.5.3: Opnåelse af SIS-godkendelse af DD's kompetencepersoner i strålingsbeskyttelse.

Effekt: Effektuerer krav i Bekendtgørelse 669 (februar 2019) og dokumenterer helseassistenter og helsefysikeres færdigheder, med henblik på at understøtte rekruttering af personale.

Aktivitet: Der udarbejdes individuelle ansøgninger for kompetencepersoner, der beskriver, hvilket område personerne arbejder inden for og deres viden, færdigheder og kompetencer på dette område.

Mål 4.5.4: Sikring af den helsefysiske kompetence på længere sigt.

Effekt: Mindsket sårbarhed hvis nuværende helsefysikere stopper med at arbejde.

Aktivitet: Det undersøges hvorledes den nødvendige helsefysikerkapacitet bedst muligt opretholdes på længere sigt, og de besluttede tiltag effektueres.

Kvalitet, Miljø & Sikkerhed

Mål 4.5.5: Indføring af modul i DD's kvalitetsstyringssystem KMS til brug for styring og brugerdokumentering i videns-, indlærings- og træningsøjemed.

Effekt: Det skal være muligt at styre og sikre dokumentation for, at medarbejdere har læst relevante dokumenter og modtaget relevant oplæring i forhold til den opgave hver enkelt skal løse eller have viden om i DD.

Aktivitet: Implementere en ny og opgraderet version af Qualiware i 2021 samt opsætte det grundlæggende systemmodul som skal styre og dokumentere at medarbejdere har læst relevante dokumenter og modtaget relevant oplæring i forhold til den opgave hver enkelt skal løse i DD.

4.6. Administrative støttefunktioner

De administrative funktioner skal understøtte en effektiv opgaveløsning gennem god økonomistyring, proaktive HR-aktiviteter tilpasset DD's særlige situation, aktiv information om vore aktiviteter og en effektiv IT-understøttelse.

Mål 4.6.1: Implementering og ibrugtagning af det nye Statens HR (overført fra 2020).

Effekt: Den endelige implementering af DD's tilkobling til Statens HR sker medio december 2020. Herefter vil der i 1. kvartal 2021 blive implementeret et effekthåndteringsmodul samt blive givet adgang for DD's medarbejdere til udvalgte funktionaliteter. DD forventer med den nye digitale understøttelse at få en væsentlig lettelse på det personaleadministrative område. Således forventes blandt andet en funktionalitet, som både muliggør bedre og mere enkel håndtering og administration af arbejdsgange på HR-området. Herunder forventes også muligheden for mere effektiv og smidig intern ledelsesrapportering på udvalgte detaljeringsniveauer. Det nye system forventes ydermere at give en højere kvalitet og mindske sårbarheden for håndteringsfejl og datalæk. Slutteligt forventes lettere arbejdsgange ved indrapportering.

Aktiviteter: Kommunikation og træning af medarbejdere særligt i forhold til effekthåndteringsmodulet. Ydermere skal overvejes, hvorvidt DD vil implementere udvalgte valgfrie moduler. Desuden oprydning af anvendte STIKO-koder (stillingskategorioplysningskoder) m.m.

Mål 4.6.2: Evaluering og behovsanalyse af nuværende og fremtidige krav til et fortsat effektivt og tilstrækkeligt dokument- og sagsstyringssystem i DD.

Effekt: Supporten på DD's nuværende dokumentsystem udløber 2021. Samtidig har DD med vedtagelsen af B90 i en årrække fremover fortsat behov for et brugervenligt og fyldestgørende dokumentsystem for arkivering og styring af virksomhedens arbejdsdokumenter og generelt journaliseringspligtigt materiale m.m.

Aktivitet: Det skal afklares, om DD fyldestgørende og uden risiko for informationstab fortsat kan drifte det nuværende dokumentsystem Cdms. Herunder skal blandt andet følgende generelt undersøges og besluttes:

- 1) Kan det nuværende system kortsigtet fremtidssikres, og skal der i den forbindelse foretages nogle systemtilretninger for at sikre større brugervenlighed m.m.? Alternativt skal nyt system implementeres.
- 2) Skal DD fortsætte med et simpelt dokumentstyringssystem eller skal et mere tidssvarende og moderne DMS/ESDH (Elektronisk Sags- og Dokumenthåndtering) implementeres?
Beslutningen skal ses i lyset af en behovsanalyse, der tager hensyn til både et kort- og langsiget perspektiv.

5. Ikrafttrædelse og underskrifter

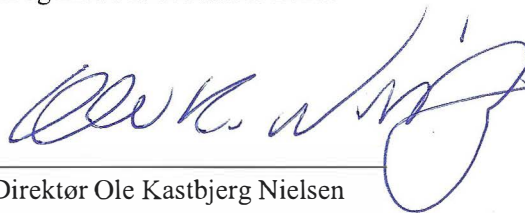
Uddannelses- og Forskningsstyrelsens underskrift af mål- og resultatplanen sker med forbehold for, at der sker afklaring af finansiering af merudgifterne til NOL-projektet, jf. pkt. 4.2 ovenfor. Indtil denne afklaring er opnået, er det aftalt, at DD ikke udbyder projekter eller indgår bindende aftaler, der vil medføre overskridelse af den aktuelle økonomiske ramme som fastsat ved folketingsbeslutning B90/2018.

Resultatkontrakten træder i kraft den 1. januar 2021 og løber til og med 31. december 2021.

København den 4. februar 2021



Direktør Hans Müller Pedersen
Uddannelses- og Forskningsstyrelsen



Direktør Ole Kastbjerg Nielsen
Dansk Dekommissionering