



5. december 2011

Ref okn
Direktionen

Resultatkontrakt 2012-2013

Indledning

Resultatkontrakten indgås mellem Styrelsen for Universiteter og Internationalisering (UI) og Dansk Dekommissionering (DD), og indeholder mål for DD's arbejde i toårs perioden 2012-2013.

Aftalen er baseret på de krav og vilkår for DD's virksomhed, som er lagt fast i folketingsbeslutning af 13. marts 2003 om afviklingen af de nukleare anlæg på Forskningscenter Risø, godkendte aktstykker samt de årlige bevillingslove. Herudover skal gældende budget- og bevillingsregler, overenskomster m.v. følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.

Der udarbejdes årligt en afrapportering af årets indsats i DD's årsrapport. I vurderingen af resultatkontraktens opfyldelse lægges vægt på, at de opstillede mål og resultatkrav realiseres indenfor de afsatte økonomiske rammer og fastsatte tidsfrister. Genforhandling/justering af kontrakten kan finde sted ved væsentlige ændringer af de grundlag, hvorpå kontrakten er indgået.

Nærværende resultatkontrakt understøtter DD's målsætning om, at dekommissioneringen af de nukleare anlæg sker sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt inden for de fastlagte økonomiske rammer og den i folketingsbeslutningen forventede tidsramme. Tidsplanen for etablering af et slutdepot for lav- og mellemaktivt affald er dog en væsentlig ubekendt i denne sammenhæng.

Mission, vision og strategisk grundlag for resultatkontrakt

DD's mission og vision understøtter de vilkår og betingelser, der er fastlagt i ovenstående:

Mission

- Vi skal dekommissionere de nukleare anlæg på Risø til "greenfield" (anvendelse uden restriktioner) inden for en samlet tidshorisont på 11-20 år,

på et miljø- og sikkerhedsmæssigt højt niveau og økonomisk mest fordelagtigt og effektivt.

- Vi skal vedligeholde de nukleare anlæg, indtil de er dekommissionerede.
- Vi skal modtage, behandle og opbevare radioaktivt affald fra danske brugere af radioaktivt materiale.
- Vi skal deltage i processen vedrørende udarbejdelse af forslag til udformning og placering af et dansk slutdepot for lav- og mellemaktivt affald

Vision

- Vi gennemfører opgaverne på et sikkerheds- og miljømæssigt højt niveau, med fokus på beskyttelse af medarbejdere, befolkning og omegnsmiljøet – og lever op til høj international standard.
- Vi gennemfører opgaverne økonomisk effektivt, og indenfor rammerne fastsat i B48.
- Vi har fokus på medarbejdernes motivation og kompetencer, og sikrer at de opnår en erfaring, som er brugbar også uden for DD
- Vi har en åben dialog med vore interessenter og offentligheden, med særlig fokus på lokalbefolkningen.

Strategi

Vi vil:

- Uddelegere ansvar og opgaver, så de svarer til kompetencer.
- Sikre at alle relevante kompetencer inddrages i de enkelte projekter og opgaver, på tværs af organisation og faggrupper.
- Med udgangspunkt i "vugge-til-grav" princippet, sikre at alle faser tænkes ind fra start ved projektplanlægning, herunder håndtering af affaldet.
- Inddrage arbejds- og omegnsmiljø fra start ved planlægningen af de enkelte dekommissioneringsprojekter.
- Gennemføre kompetence- og lederudvikling for at tiltrække, uddanne og fastholde medarbejdere.
- Udvikle organisationen via erfaringsopsamling og -udveksling.
- Videreudvikle effektive værktøjer til projekt- og økonomistyring samt indkøb af eksterne varer og ydelser.
- Videreudvikle kvalitetsstyringen i forhold til gennemførelse af projekterne
- Udbygge en åben intern/ekstern kommunikation med aktiv informationsformidling.
- Udbygge og udnytte internationale netværk.

I tilknytning til strategien har DD formuleret en række strategiske mål vedrørende dekommissionering, organisation, sikkerhed og arbejdsmiljø, økonomi samt eksterne interessenter og offentligheden. Målene kan findes på www.dekom.dk

De overordnede mål for DD's resultatkontrakt i 2012-2013 er:

Resultatmål A: Dekommissioneringen af de nukleare anlæg gennemføres inden for rammerne fastsat i folketingsbeslutningen (30%)

Resultatmål B: Affald fra dekommissioneringen, den løbende drift, og fra eksterne kunder, er håndteret i henhold til nationale regler samt internationale anbefalinger og retningslinjer på området (30%)

Resultatmål C: DD bidrager aktivt til slutdepotprocessen (20%). Processen ledes af Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse.

Resultatmål D: DD's bygninger og landområder frigives til anden anvendelse, uden radiologiske restriktioner (10%)

Resultatmål E: DD gennemfører en driftsikker og effektiv administration (10%)

Resultatmål A (30 %): Dekommissioneringen af de nukleare anlæg gennemføres indenfor rammerne fastsat i folketingsbeslutningen.

DD skal i forbindelse med dekommissioneringsprojekterne bl.a. forestå

- Udarbejdelse af projektbeskrivelser, konsultation af ekspertpanel samt myndighedsgodkendelser.
- Arbejdsplaner for selve dekommissioneringsopgaverne samt koordinering af arbejderne.
- Indkøb af eksterne ydelser, såsom rådgivning, entrepriser og leverancer til de enkelte projekter.
- Udarbejdelse af rapporter til myndighederne for opnåelse af frigivelse.

1. Samfundsmæssig effekt

De nukleare anlæg på Risø er fuldt ud dekommissionerede inden udgangen af 2023, jf. folketingsbeslutningen.

1a. Målepunkt for effekt

De nukleare tilsynsmyndigheder har godkendt slutrapporter for de enkelte projekter.

1b. Aktiviteter

Hot Cells

- Milepæle 2012
 - Afrensning af cellerne gennemført.
 - Frigivelsesmålinger af rør- og kabelgennemføringer igangsat.
- Milepæle 2013
 - Frigivelsesmålinger på Hot Cell anlægget gennemført.
 - Slutrapport fremsendt til de nukleare tilsynsmyndigheder.

DR 3

- Milepæle 2012
 - Udbudsstrategi for projektet udarbejdet.

- Alle komponenter i tungtvandsrummet udtaget.
- Reaktortoppen dekommissioneret ned til masterplan.
- Milepæle 2013
 - Moveable Top Shield (MTS), pakkerum og manipulatorhus monteret.
 - Top Shield Plug (TSP) er udtaget.
 - Opskæring af Reactor Aluminium Tank (RAT) påbegyndt.

Teknologihallen

- Milepæle 2012
 - Forberedende arbejder til dekommissionering igangsæt, og udkast til projektbeskrivelse og aktstykke udarbejdet.
- Milepæle 2013
 - Dekommissioneringen igangsæt – forventes afsluttet i 2014.

Resultatmål B (30 %): Affald fra dekommissioneringen, den løbende drift, og fra eksterne kunder, er håndteret i henhold til nationale regler samt internationale anbefalinger og retningslinjer på området

DD skal håndtere dansk radioaktivt affald (fast og flydende), og har herunder ansvaret for karakterisering, pakning og mellemlagring af dekommissioneringsaffald fra Risøs område.

2. Samfundsmæssig effekt

Alt dansk, radioaktivt affald er håndteret og mellemlagret fuldt sikkerhedsmæssigt forsvarligt og i henhold til gældende regler m.v. på området.

2a. Målepunkt for effekt

Affaldshåndteringen har ikke givet anledning til negativ kritik fra eksterne kunder eller de nukleare tilsynsmyndigheder.

2b. Aktiviteter

- Milepæle 2012
 - Affaldspolitik for DD implementeret.
 - Ny modtagelsesfacilitet til affald fra eksterne kunder sat i drift.
 - Gennemgang af Ny Grube, Centralvejslageret. Affald, der ikke kræver fjernbetjent udstyr, håndteret og hvor muligt volumenreduceret.
- Milepæle 2013
 - Inventoryberegninger på affald fra DR1, DR2 og Hot Cell afsluttet.

Resultatmål C (20 %): DD bidrager aktivt til slutdepotprocessen Processen ledes af Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse

DD bidrager til processen vedrørende udarbejdelse af forslag til udformning og placering af et dansk slutdepot for lav- og mellemaktivt affald, og skal herunder gennemføre karakterisering af dele af det mellemlagrede affald. Ansvaret for slutdepotarbejdet ligger i Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse. Forstudierne er afsluttet i 2011, og der er ikke p.t. besluttet nye milepæle.

3. Samfundsmæssig effekt

Det danske radioaktive affald er sikkerhedsmæssigt forsvarligt deponeret i slutdepot, uden utilsigtet påvirkning af mennesker og omgennemiljø.

3a. Målepunkt for effekt

Løbende monitorering af depotets omgivelser.

3b. Aktiviteter

Afventer initiativ fra Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse.

Resultatmål D (10 %): DD's bygninger og landområder frigives til anden anvendelse, uden radiologiske restriktioner

DD er ansvarlig for, at medarbejdernes strålingsudsættelse overvåges, og at omegnen monitoreres for radioaktive stoffer. Dette sikrer en forsvarlig strålingsbeskyttelse af både medarbejdere og omegnsbefolkning. DD har endvidere ansvaret for det helsefysiske beredskab til indsats mod radiologiske uheld samt konventionel sikkerhed, miljø og kvalitetsstyring.

4. Samfundsmæssig effekt

Ingen medarbejdere har været udsat for doser, der overskrider de tilladte værdier, og doserne holdes generelt så lavt som rimeligt opnåeligt. Ingen personer udenfor DD's medarbejderkreds har været udsat for doser over tilladte værdier, og udledningen af radioaktive stoffer til omgivelserne holder sig under de af myndighederne fastsatte grænseværdier.

4a. Målepunkt for effekt

Løbende monitorering af dosistilskrivning samt udledning til omgivelserne i henhold til godkendte og certificerede måleprogrammer.

4b. Aktiviteter

- Milepæle 2013
 - Udkast til procedurer for frigivelse af bygninger og landområder udarbejdet.
- Milepæle 2012 og 2013
 - Akkrediteringen af Frigivelsesfunktionen er opretholdt i forbindelse med de løbende auditeringer ved Danmarks nationale akkrediteringsorgan DANAK.
 - Kvalitetscertifikat er opretholdt i forbindelse med 3-årige certificeringsaudit.

Resultatmål E (10 %): DD gennemfører en driftsikker og effektiv administration

Det primære mål for dette område er at sikre en optimal understøttelse af dekommissioneringsopgaverne inden for områderne: Økonomistyring og -administration, indkøb, herunder udbud og kontrahering, personaleadministration og HR, IT og kommunikation, dokumenthåndtering samt interne administrative funktioner.

5. Samfundsmæssig effekt

Dekommissioneringen og affaldshåndteringen gennemføres samfundsøkonomisk effektivt, og der er en løbende, åben dialog med relevante myndigheder og offentligheden.

5a. Målepunkt for effekt

De årlige bevillingsrammer samt de projektspecifikke aktstykkebevillinger overholdes. DD besvarer uden unødigt ophold henvendelser fra myndigheder og borgere, og informerer aktivt om opgaverne på hjemmesiden, gennem medier m.v.

5b. Aktiviteter

- Milepæle 2012
 - Første aflevering af materiale fra DD's elektroniske journalsystem til Rigsarkivet
- Milepæle 2013
 - DD lever op til kravene i ISO 27001 om IT-sikkerhed.

Ikrafttræden og underskrifter

Resultatkontrakten er toårig med ikrafttræden den 1. januar 2012 og udløb den 31. december 2013.

De afholdes et årligt statusmøde om opfyldelse af resultatkontraktens mål.

København, den

Dato: 19/12/11



Direktør Jens Peter Jacobsen
Styrelsen for Universiteter
og Internationalisering

Dato: 5/12-11



Direktør Ole Kastbjerg Nielsen
Dansk Dekommissionering